

Stratégie de développement intercommunal

Atelier 3 partenaires : Vision, objectifs, réalisations Commission économie et tourisme

François Parvex, SEREC Sàrl

Dr. Serge Imboden, HES-SO Sierre

Dr. Vincent Grèzes, HES-SO Sierre



3 juin 2019



Crans-Montana

Salutations et contexte

Joseph Bonvin

Nouveau membre de la commission :

- Prof. Antoine Bailly

Excusé-e-s :

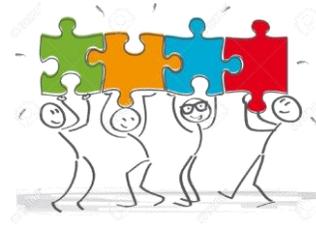
- Serge Imboden
- Vincent Grèzes
- ...

Ordre du jour

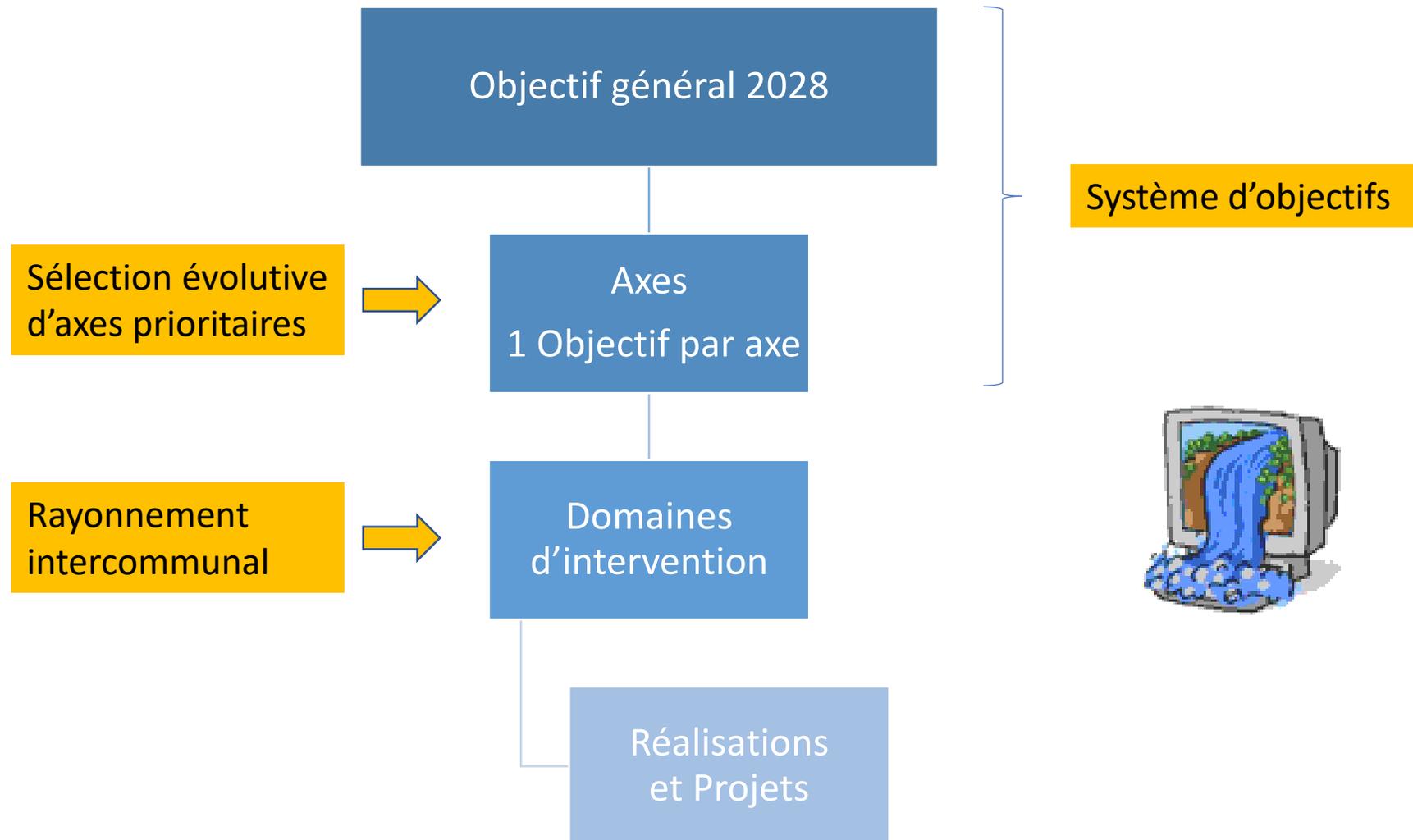
1. PV de l'atelier 2 du 29 avril 2019 à Martelles
2. Système d'objectifs
3. Propositions de réalisations de rayonnement intercommunal 2028 (travail en groupes)
4. Suite des opérations
5. Divers
6. Moment convivial

Systeme d'objectifs

- Présentation
- Discussion en plénum
 - compréhension
 - propositions d'amendements



Rappel : planification en cascade



Historique : Propositions de thèmes à traiter lors de l'atelier 2



Historique : Résultats de l'atelier 2 réorganisés

Inspiration : Résultats escomptés du Plan de marketing territorial 2008)



Jaune et orange : propositions de thèmes à traiter
 Rose : axes stratégiques du Plan de marketing territorial
 (similitude avec les axes du Plan de marketing territorial 2008)

Structure de la stratégie et domaines d'intervention

Slogan : Satisfaction « Loisirs – Affaires – Santé »

Objectif de développement à long terme : Faire de la région de Crans-Montana une référence nationale en matière de développement durable, harmonieux et coordonné

Objectif général 2018 : Rendre le territoire attractif durant toute l'année pour les usagers (habitants, pendulaires, touristes, propriétaires de résidences secondaires, acteurs économiques, faune et flore)

Axe 1
Infrastructures et équipements

Domaines d'intervention

- Mobilité individuelle et TP
- MICE
- Sports et loisirs
- Jeunesse
- Agriculture
- Adaptation aux changements climatiques
- Transition énergétique

Axe 2
Ressources naturelles

Domaines d'intervention

- Bois
- Energie (économies, énergies renouvelables)
- Sol (agriculture, forêt, zones à bâtir, zones protégées)
- Eau
- Ordures
- Environnement

Axe 3
Services

Domaines d'intervention

- Hébergement (population, touristes)
- Commerces
- Entreprises
- Culture et patrimoine
- Sports et loisirs
- Jeunesse (accueil petite enfance enseignement, formation, sport et loisirs)
- Écoles internationales
- Agritourisme
- Services innovants
- Services digitalisés

Axe 4
Gouvernance

Domaines d'intervention

- Structures et fonctionnement (collaborations intercommunales et public-privé)
- Digitalisation (gestion des données, services)
- Communication
- Positionnement, promotion
- Mobilité
- Promotion économique
- Gestion du territoire (aménagement et urbanisme, agriculture)
- Démographie (loyers abordables, label, carte)
- Transmission (exploitations agricoles, commerces, entreprises)
- Diversification santé
- Sécurité et gestion de crises

Objectifs et indicateurs

Domaines d'intervention

Facteurs transversaux : communication, digitalisation, développement durable, transition énergétique, ...

Vision

La région de Crans-Montana* est un lieu de vie de haute qualité pour ses habitants, ses hôtes et ses acteurs économiques. Elle se définit par la cohérence de son aménagement et de ses infrastructures ainsi que par la qualité de son environnement, de son offre d'activités et de ses services.

*La région de Crans-Montana est composée des trois communes de Crans-Montana, Icogne et Lens

Système d'objectifs

Objectifs de la SDI
<u>Objectif de développement à long terme (SDI) = finalité</u> Faire de la région de Crans-Montana une référence nationale en matière de développement durable, harmonieux et coordonné
<u>Objectif général 2028 (SDI) = impact/outcome</u> Rendre le territoire attractif durant toute l'année pour les usagers (habitants, pendulaires, touristes, propriétaires de résidences secondaires, acteurs économiques, faune et flore)
<u>Objectifs stratégiques 2028 (SDI) = Résultats attendus 2028 = effet/outputs</u>
<u>Axe 1 : Infrastructures et équipements</u> Les infrastructures et équipements ont été modernisés et adaptés en conformité avec les objectifs de la SDI
<u>Axe 2 : Ressources naturelles</u> L'utilisation des ressources naturelles locales a été optimisée
<u>Axe 3 : Services</u> L'offre de services existants a été améliorée et l'émergence de nouveaux services innovants favorisée
<u>Axe 4 : Gouvernance</u> La gouvernance intercommunale a été améliorée et les outils nécessaires mis en place

Propositions de réalisations de rayonnement intercommunal 2028 (travaux de groupes)

1. Etat des lieux par rapport à l'outil de pilotage / cockpit de la HES-SO
2. Ratissage des propositions des participants
= base pour la suite des travaux de planification



**Nous
sommes
en 2028**

2020



2028



1. Infrastructures et équipements



2. Ressources naturelles



3. Services



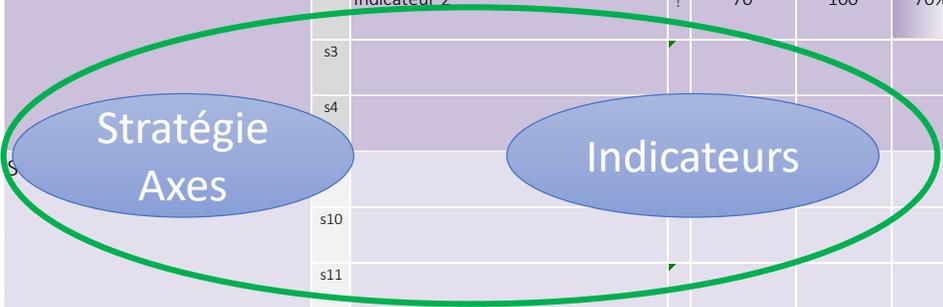
4. Gouvernance



Etat des lieux par rapport à l'outil de pilotage / cockpit (HES-SO)

STRATEGIES - MESURES - PROJETS

Objectifs stratégiques							Mesures / objectifs opérationnels				Projets						
No.	Indicateurs stratégiques	état actuel	état visé	atteint	No.		No.	No.	Projets	Prio	Qui ?	Début	Fin	ok			
Stratégie 1	s1	Indicateur 1	?	30	30	100%	✓	m1	Mesure 1	o1	p1	Projet 1	1	xy	14.12.2018	13.01.2019	✓
	s2	Indicateur 2	?	70	100	70%	!	m2		o2	p2	Projet 2	2	zz	15.12.2018	14.01.2019	!
	s3							m3		o3	p3	Projet 3	3	aa	16.12.2018	15.01.2019	✗
	s4							m4		o4	p4						
	s5							m5		o5	p5						
	s6							m6		o6	p6						
	s7							m7		o7	p7						
	s8							m8		o8	p8						
	s9							m17		o17	p17						
	s10							m18		o18	p18						
	s11							m19		o19	p19						
	s12							m20		o20	p20						
							m21		o21	p21							
							m22		o22	p22							
							m23		o23	p23							
							m24		o24	p24							



Système d'objectifs / indicateurs à consolider

Domaines de mesures et projets à faire

+ responsable exécutif

Qu'est-ce qu'un projet de rayonnement intercommunal

Un projet de rayonnement intercommunal apporte une valeur ajoutée intercommunale économique, sociale ou environnementale établie selon des critères partagés par les communes de la région de Crans-Montana.

Il doit permettre de générer plus de valeur ajoutée pour les usagers du territoire que s'il n'y avait pas de collaboration intercommunale.

$$1+1+1=10$$

Qu'avons-nous réalisé de concret depuis 2020 en tant que communes, privés, partenariats public-privé ?

1. Infrastructures et équipements

Quelles infrastructures et équipements de rayonnement intercommunal avons-nous réalisées ?

2. Ressources naturelles

Qu'avons-nous fait pour valoriser durablement nos ressources naturelles ?

3. Services

Qu'avons-nous fait pour améliorer les services aux usagers ?

Habitants, pendulaires, touristes, propriétaires de résidences secondaires, acteurs économiques, faune et flore

4. Gouvernance

Qu'avons-nous fait pour améliorer la gouvernance sur le territoire des trois communes ?

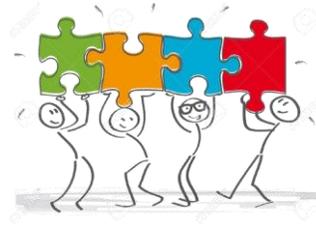
Coopération intercommunale, coopération communes-privés

5. Joker

Autres domaines ?

Suite des opérations

1. Élaboration du modèle d'efficacité
2. Priorisation des réalisations et des projets à l'horizon 2018

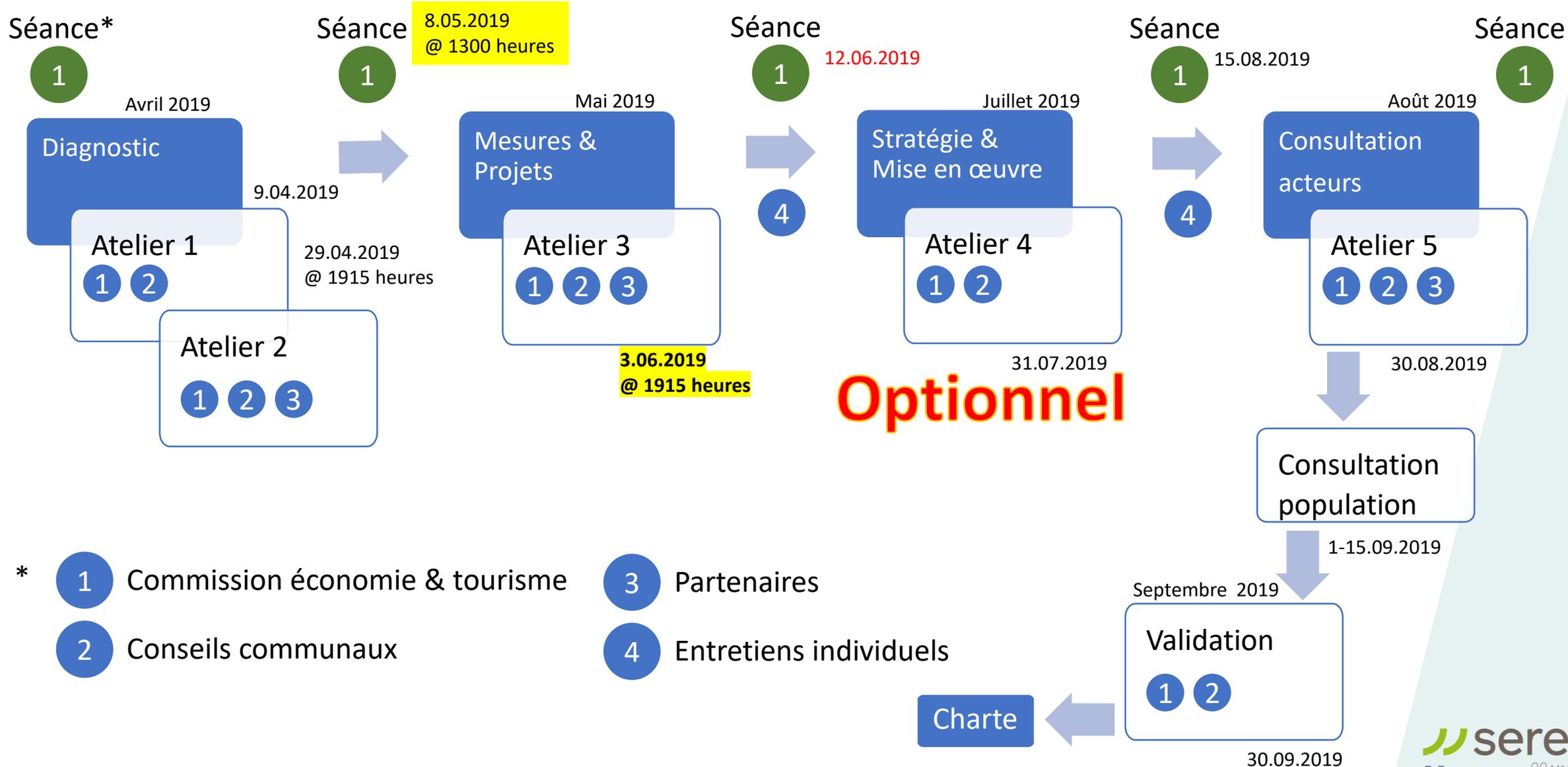


Modèle d'efficacité 2028 (exemple martyr)

DOMAINES D'INTERVENTION	EXECUTION Responsable	EXECUTION Partenaires	RESSOURCES Humaines etc.	REALISATIONS (outputs)	PROJETS
Axe 1 : Infrastructures et équipements					
DOMAINES DE MESURES	EXECUTION Responsable	EXECUTION Partenaires	RESSOURCES Humaines etc.	REALISATIONS (outputs)	PROJETS
Mobilité individuelle et TP	Communes	SMC, Car postal		Plan sectoriel de la mobilité mis en œuvre	
MICE	Communes	CMTC		Centre de congrès Le Régent	
Sports et loisirs	Communes	Sté d'exploitation		Aqualoisirs réalisé et en fonction	Aqualoisirs
	CMA	Communes		Infrastructures CMA	?
	CMA	Communes		Infrastructures CMA	?
Jeunesse	Communes			Accueil de la petite enfance	Crèche
Agriculture	Communes	SDA		Génie rural	Chemins
	Communes	SDA		Génie rural	Irrigation
	Communes	SDA		Génie rural	Lutte contre les friches
Changements climatiques	Communes	Etat		Projet Liègne-Raspille mis en œuvre	
	Communes	Etat		Projet Lac de Chermignon mis en œuvre	
Transition énergétique	Communes			Chaleur	Chauffage à distance
Axe 2 : Ressources naturelles					
DOMAINES DE MESURES	EXECUTION Responsable	EXECUTION Partenaires	RESSOURCES Humaines etc.	REALISATIONS (outputs)	PROJETS
Bois	Triage			Récolte de bois intensifiée	
Energie	Communes	Fournisseurs		Augmentation de la prod. d'énergies renouvelables	Subventionnement

etc.

Plan de travail prévisionnel 3.06.2019



- * 1 Commission économie & tourisme 3 Partenaires
 2 Conseils communaux 4 Entretiens individuels

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Team Serec – HES-SO

François Parvex

Serge Imboden

Vincent Grèzes



parvex@serec.ch



www.serec.ch



Avenue de France 6, 1950 Sion

